



Republika e Kosovës
Republika Kosova – Republic of Kosovo
Ministria e Punëve të Brendshme - Ministerstvo Unutrašnjih Poslova
Ministry of Internal Affairs
Policia e Kosovës / Policija Kosova / Kosovo Police
Drejtoria e Përgjithshme e Policisë
Generalna Policijska Direkçja/General Police Directorate



PLANI ZHVILLIMOR STRATEGJIK STRATEŠKI RAZVOJNI PLAN STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN

2011-2015

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

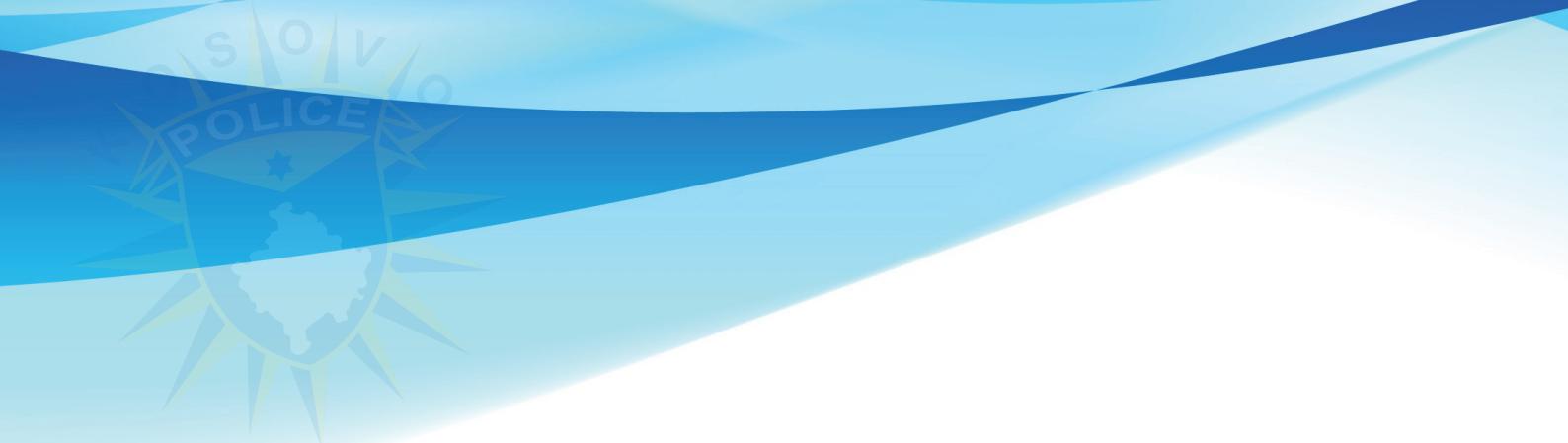
2011-2015



Ministry of Internal Affairs
Republic of Kosovo
KOSOVO POLICE
STRATEGIC DEVELOPMENT PLAN
2011-2015

**Ministria e Punëve të Brendshme
Republika e Kosovës
POLICIA E KOSOVËS
PLANI ZHVILLIMOR STRATEGJIK
2011-2015**

Ministarstvo Unutrašnjih Poslova
Republika Kosovo
KOSOVSKA POLICIA
STRATEŠKI RAZVOJNI PLAN
2011-2015



MINISTARSTVO UNUTRAŠNJIH POSLOVA REPUBLIKA KOSOVO POLICIJA KOSOVA STRATEŠKI PLAN RAZVOJA ZA PERIOD 2011-2015. GODINE

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

UVODNA REC MINISTRA UNTRAŠNJIH POSLOVA

Misija Ministarstva Unutrašnjih Poslova je da preko mehanizma sprovodjenja Zakona, u prvom redu Policija Kosova se stara za Sprovodjenje Zakona i Opštu Javnu Bezbednost. Naši rezultati rada utiču, ne samo u svakodnevnom životu naših građana. S toga nema nema bitnijeg instrumenta nego razvoja mehanizma i primenjivanje Zakona sa ciljem podizanja efikasnosti u borbi protiv kriminala i negativnih pojava u zemlji.

U toku povećanja kapaciteta i angažovanja u saglasnosti sa obavezama koje proizilaze iz Ustava Republike Kosova, legislacije na snazi i prioriteta Vlade Republike Kosova, se nastavlja sa preduzimanjem institucionalnih reformi , pripremajući Strateški Plan Razvoja 2011-2015 koji bez sumnje daće uticati na popravljanju performanse u pravcu primenjivanja platforme za nula toleranciju protiv kriminala.

Ovaj Strateški Plan Razvoja , određuje glavne institucionalne reforme koje će se primenjivati tokom perioda 2011-2015. Pereko jednog dužeg konsultativnog procesa su identifikovani 7 glavnih objektiva gde je potrebno angažovanje i podizanje kapaciteta Policije Kosova. Ovi objektivi obuhvataju: sprečavanje borbe protiv organizovanog kriminala, Javna bezbednost, kontrola i nadgledavanje državne granice, razvoj organizacije preko menadžiranja performanse , Modernizacija organizacije , učlanjivanje u medjunarodnim organizacijama kao i ojačanje saradnje sa domaćim i medjunarodnim institucijama bezbednosti. U svim ovim oblastima su planirane specifične reforme , obuhvatajući vremenski rok za sprovodjenje.

Ovaj Plan je veoma tražen sa aspekta poboljšanja koje treba sprovoditi. Njegovo sprovodjenje biće jedan od glavnih prioriteta menadžmenta Policije Kosova, stoga sa pravom očekujemo da Policija Kosova Vrlo brzo demonstrira prve rezultate kod naših partnera, nosioci interesa civilnog i građanskog društva zemlje sa ciljem uživljavanja našeg napora za izgradnju jednog mesta i društva gde vlada Zakon osnovan na demokratske vrednosti institucija razvijenih zapadnih zemalja .

MINISTAR UNUTRAŠNJIH POSLOVA REPUBLIKE KOSOVA
g.Bajram Redžepi





UVODNA RE GENERALNOG DIREKTORA POLICIJE

Regijon i svet danas se suočavaju sa novim izazovima. One utiču na Kosovu i njihov narod. Jedan od njih je proces evropske integracije čiji je deo procesa i Kosovo. Službe moderne Policije usmerene ka zajednicama sačinjavaju jednu značajnu komponentu u evropskim težnjama Kosova.

Misija i vizija Policije Kosova biće ispunjene posvećenošću i odgovornošću, komunikacijom i transparentnošću, nepristrasnošću i ozbiljnošću u realizaciji svojih dužnosti i bivajući uvek na usluzi zajednica.

Imam zadovoljstvo da predstavim ovaj Strateški Plan Razvoja Policije Kosova za period 2011-2015. godine. Plan opisuje misiju, viziju i naše vrednosti u pravcu sa našim ključnim strateškim ciljevima za narednih pet godina. U Planu ističemo institucionalne reforme i stvaranje kulture učinka zajedno sa modernizacijom opreme i tehnika rada. Ovo će ojačati kapacitet Kosovske policije u sprečavanju borbe protiv organizovanog kriminala i unupredjenju međugranične kontrole i bezbednosti. U Planu, takođe naglašavamo značaj saradnje sa lokalnim i međunarodnim institucijama obuhvatajući ovde i preko procesa učlanjenja u regionalnim i međunarodnim organizacijama.

Da bih učinili ovaj Plan što praktičnijim, u ovaj dokument obuhvatili jedan specifičan primeran plan. Takođe mi želimo da razjasnimo da je naš opšti cilj poboljšamo naše usluge za zajednice i zbog ovog razloga smo obuhvatili indikatore preformanse, koje ćemo monitorirati i izmeriti.

Snažno verujem da će ova strategija poslužiti na konsolidaciji i ojačanju vladavine zakona i reda, i celokupno osoblje Policije Kosova, na poseban način visoko menadžiranje, angažovače se maksimalno sa ciljem da se na vreme realizuju objektivi i odredjeni prioriteti odredjeni prioriteti predviđeni ovim Strateškim planom.

GENERALNI DIREKTOR POLICIJE KOSOVA
Z. Behar Selimi

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

METODOLOGIJA

Ovaj dokumenat je sastavljen nakon niza studija i analiza rada Policije Kosova bazirajući se na Ustav, Zakone i raznih strategija Vlade, spoljne procene od FRIDOM i EULEX i ICTAP i OSBE, kao najvažnija u potrebe zajednica .

Kao deo sastavljanja ovog Plana , su uzete u obzir i dobre praktičnosti Policijske službe razvijenih zemalja. Takodje , proces sastavljanja Strateškog Plana , je obuhvatio konsultaciju i široku saradnju sa spoljnim interesnim grupama- proces strateškog– Ministarstvom unutrašnjih poslova i druge institucije Vlade Kosova, međunarodnim partneritetima iostalim interesnim grupama iz građanskog društva.

Na osnovu gore priložene analize i procesa konsultacija, visoki tim menadžmenta Policije Kosova, održavala je nekoliko radionica za određivanje misije,vizije i procene u vezi sa objektivima visokog nivoa. Ove su predstavljene u prvom delu ove strategije. Jedna Posebna radna grupa Policije Kosova, je pratila rad sa visokom ekipom menadžmenta. Radna grupa je sastavljala jedan niz delovanja za implementaciju dogovorenih strateških ciljeva.

MISIJA, VIZIJA I VREDNOSTI KOSOVSKE POLICIJE

Misija

Da pruži bezbednost i usluge za sva lica na Kosovu bazirajući se na zakona, najboljih praksi i standarda demokratskog policiranja.

Policija Kosova ispuniće svoju misiju tako što:

- poboljšavanjem javne bezbednosti (bezbednost života i imovine).
- zaštitom ljudskih prava i sloboda.
- saradnjom sa zajednicom i institucijama.
- Pružanje kontrole i bezbednosti na granici (IUG).
- Poboljšavanje preformanse organizacije.
- sprečavanjem i suzbijanjem organizovanog kriminala i korupciju.

Vizija

“ Da služimo zajedno za jedno bezbednije Kosovo”

“Profesionalni policijac, obu avna, dobro opremljena, efikasna u pružanju bezbednosti, primeni zakona i borbi kriminala i divaju i kao primer u regionu, uvek u podržavanju i poverena prema zajednicama”



Vrednosti

Nejednostranost: tretira sva lica na Kosovu i nepristrasna je prema zajednici i kolegama.

Integritet: Radimo na pošten, iskren i odgovoran način, uvek na osnovu najviših etičkih i moralnih standarda.

Tolerancija: dobra volja i razumevanje za svakoga bez razlike.

Namena: Oprezni i proaktivni u organizaciji i zajednici, samo-motivisani i kreativni.

Poštovanje: Poštovanje raznolikosti u kosovskom društvu i odgovor na potrebe gradjana. Njena vrednost za gradjane utvrđuje njene prioritete.

Transparentnost: Otvorena za zajednicu i organizaciju.

Partnerstvo: Uzajamna podrška, posvećenost i kredibilitet.

STRATEŠKI CILJEVI

Policija Kosova odgovorna je za mnoge značajne zadatke. Oni proizilaze iz potreba zajednice, kao i iz zakona i strateških dokumenata usvojenih od strane kosovskih institucija. Zadaci i prioriteti Kosovske policije imaju za cilj realizaciju ovih sedam glavnih strateških ciljeva:

Sprečavanje i borba protiv organizovanog kriminala.

Podizanje nivoa javne bezbednosti i poverenja građana (putni saobraćaj, maloletnička delikvencija, nasilje, javni red).

Kontrola, nadzor, sprečavanje i borba protiv medjugraničnog kriminala putem integrisanog menadžmenta granicom (IUG).

Razvoj organizacije putem menadžiranja performanse (efektivno i efikasno menadžiranje resursima kroz programe promena).

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Modernizacija i standardizacija organizacije (unapređivanje informacione tehnologije, informacije, oprema itd.)

Saradnja i članstvo u međunarodnim organizacijama u cilju sprečavanja terorizma i organizovanog kriminala.

Ojačavanje saradnje sa drugim bezbednosnim institucijama (domaćim i međunarodnim).

Ovi ciljevi ukratko su opisani u dole navedenim odeljcima. Plan delovanja prati se sa jednim opisom koji pokazuje kako svaki objektiv će se primenjivati za jedan kratki ili srednjoročni period.

STRATEŠKI CILJ BR. 1:

SPREČAVANJE I BORBA PROTIV ORGANIZOVANOG KRIMINALA (TRGOVINA LJUDIMA, NARKOTICI, ŠVERC, KORUPCIJA I KOMPЈUTERSKI KRIMINAL)

Policija Kosova, na osnovu analize regionalnih i međunarodnih trendova u oblasti organizovanog kriminala, koji se nalazi u porastu, utvrdila je za svoj strateški cilj preusmeravanja svojih kapaciteta na sprečavanje i suzbijanje organizovanog kriminala (trgovina ljudima, narkotici, šverc, korupcija i kompjuterski kriminal). Utvrđivanju ovog cilja prethodila je povećana posvećenost Vlade republike Kosova i Ministarstva unutrašnjih poslova prema sprečavanju i suzbijanju svakog oblika organizovanog kriminala.

Policija Kosova je formirana 1999. godine uz pomoć međunarodne zajednice. Oblici stručne spreme Kosovskih policijaca u oblasti borbe protiv organizovanog kriminala veoma često su odražavali modele obuke i odgovora zemalja iz kojih je dolazila međunarodna policija. Uprkos činjenici da policijske statistike godinama odražavaju progresivan porast u postignutim rezultatima u oblasti borbe protiv ove kriminalne aktivnosti, iskustvo Kosovske policije u oblasti borbe protiv organizovanog kriminala i dalje se nalazi u sklopu procesa konsolidovanja, pa samim tim i uspeh u ovoj oblasti je jedan objektiv.

Danas se Policija Kosova nalazi u procesu standardizacije oblika i metoda pristupa, profesionalizma i obuke osoblja koje se bavi neposredno sprečavanjem i suzbijanjem organizovanog kriminala.

Naravno, ovaj proces povezan je sa poteškoćama različite prirode, koje se nalaze u rasponu od nedostatka relevantnog zakonodavstva, nedostatka iskustva i profesionalizma, ograničenih materijalnih i tehničkih kapaciteta, nedostatka obuke za stručno osoblje, i prostora za rad, finansijskih i budžetskih ograničenja, posebno u oblasti zaštite osoblja koje se neposredno bavi borbom protiv organizovanog kriminala .

Menadžment i osoblje Policije Kosova, uprkos suočavanju sa ovim preprekama, pokazuju visoki nivo posvećenosti i ubedjenja da su sposobni da ispune definisane ciljeve. U ovom smislu, neophodna je podrška od strane svih domaćih i međunarodnih partnera.



STRATEŠKI CILJ BR. 2:

PODIZANJE NIVOA JAVNE BEZBEDNOSTI I POVERENJA GRAĐANA (PUTNI SAOBRA AJ, MALOLETNI KA DELINKVENCĲA, NASILJE, JAVNI RED I MIR)

Različita politička i socijalna događanja u zemlji utiču direktno na javnu bezbednost kosovskih građana. Javna bezbednost predstavlja ono sa čime se građani suočavaju u svakodnevnom životu a u nekim slučajevima ocenjuje se kao uspeh ili neuspeh policije uopšteno. Ista poseduje ogroman uticaj posebno na uvećavanje poverenja građana u policiju i državu, i uticaće na nivo saradnje građana sa policijom. Stoga se uvećavanje nivoa javne bezbednosti je jedan od zadataka policije.

Usada[nje vreme Kosovo se suočava sa različitim problemima počefši sa onima socijalne prirode, ekonom-ske i imovinske prirode, do infrastrukture, promena i reformi u zakonodavstvu itd. Gore navedena pitanja istovremeno predstavljaju izazov, ali zahtevaju i sistematični pristup javnoj bezbednosti.

Postoji značajan broj putnih saobraćajnih nesreća i mnoge ove nesreće završavaju se fatalitetom. Sa druge strane, sve veći trendovi javljanja nasilja, posebno nasilja izazvanog od strane studenata ili mladih ljudi po školama kao i pojava maloletničke delinkvencije, predstavljaju problem koji zabrinjava građane. Isti zahtevaju od Kosovske policije da bude proaktivnija u sprovođenju aktivnostima kojima se sprečavaju i suzbijaju ova krivična dela i ponašanje.

STRATEŠKI CILJ BR. 3:

KONTROLA, NADZOR, SPRE AVANJE I BORBA PROTIV PREKOGRANI NOG KRIMINALA PUTEM (IUG

Promene koje su nastale u regionu Balkana stvorile su novo raspoloženje u upravljanju i kontroli granica i odnosima između zemaljama u regionu. Efektivno upravljanje granicom i bezbednost granica predstavljaju veoma značajna pitanja ne samo za Kosovo, već i za region. Iz ovog razloga, Kosovska policija zacrtala je integrisano upravljanje granicom za svoj prioritet i posvećena je uvećavanju unutrašnje i spoljne saradnje kako bi se osigurao slobodan promet na granici, ali koji je istovremeno bezbedan i kontrolisan.

Problemi ilegalne migracije i prekograničnog kriminala, koji se iz različitih razloga uvećavaju u regionu i svetu, nisu pošteli ni Kosovo. Ovo je još tačnije kada dodamo ovome činjenicu da je geografski položaj Kosova takav da povezuje određene smerove i putne pravce koji se prostiru sa juga na sever i sa zapada na istok, i činjenicu da su granice Kosova uobličene u većini slučajeva visokim planinama koje nije jednostavno držati pod kontrolom. Iako se Kosovska granična policija nalazi u fazi konsolidacije i u procesu prenosa nadzornih ovlašćenja nad zelenom granicom sa KFOR-a, ostaje puno posla koji treba obaviti.

Vlada Kosova i Ministarstvo unutrašnjih poslova smatraju proces integracije u EU ključnim ciljem za Ko-

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

sovo. Oni su podvukli potrebu za daljim razvojem granične policije u cilju uvećavanja nivoa pogranične bezbednosti. Sve mere preduzete od strane Kosovske policije, odnosno od strane Granične policije kao specijalizovanog stuba u okviru Kosovske policije koji se bavi problematikom pogranične bezbednosti, usmerene su ka olakšavanju slobodnog prometa ljudi i njihove imovine, ali uvek imajući u vidu i poštovajući pravne odredbe na snazi.

Koncept integrisanog upravljanja granicom, koji je počeo da se primenjuje na Kosovu, prihvaćen je od strane Kosovske policije kao koncept koji direktno utiče na efikasnost i efektivnost pogranične bezbednosti. Ovaj koncept zasnovan je na saradnji između svih agencija koje operiraju na granici.

Granična policija već je načinila određene korake potpisivanjem sporazuma o razumevanju sa nekolicinom agencija, i preuzimanjem konkretnih operativnih radnji kako bi se omogućila efikasnija razmena informacija u vezi sa pitanjima od zajedničkog interesa. Aplikacija koncepta integrisanog menadžmenta granice, osim operativnih koristi, može direktno imati uticaj na smanjivanje troška pruženih usluga i pružiti pogodnosti građanima uštedom vremena čekanja, broja provera i kontrola, itd.

STRATEŠKI CILJ BR. 4:

RAZVOJ ORGANIZACIJE PUTEM MENADŽMENTA PREFORMANSE (EFEKTIVNO I EFIKASNO
MENADŽIRANJE RESURSIMA KROZ RAZLIĆITIH PROGRAMA)

Kosovska policija, iako je nova po iskustvo, uspela da stvori rukovodstvo koje igra ključnu ulogu u menadžiranju organizacijom, povezanom ne samo sa postojanjem jasne vizije, već i sa primenom oblika i metoda koje dovode do uspostavljanja kulture menadžiranja.

U cilju stvaranja savremene kulture menadjiranja unutrašnje preformanse Kosovske policije, neophodno je promeniti mentalitet njenog unutrašnjeg okruženja, za čime će uslediti promena u mentalitetu (stavovima) pojedinaca. Promene u stavovima biće postignute jasnom definicijom dužnosti i odgovornosti koje omogućavaju otvoreno unutrašnje okruženje. Cilj nije samo unapređivanje pojedinačnih vrednosti, ali i onih kolektivnih.

Kosovska policija objaviće Godišnji plan koji će obuhvatati konkretne ciljeve poboljšanja za sve dogovorene pokazatelje učinka. Plan će obuhvatiti ključne pokazatelje učinka navedene u delu koji sledi, sve pokazatelje strateških ciljeva, Akcioni program u sklopu pregleda projekta dogovorenog sa EULEX-om i Projekat integrisanog menadžmenta granice.



	Cilj	Pokazatelj
1.	Smanjivanje kriminala	Celokupna stopa kriminala
2.	Poboljšati istrage	Stopa rešavanja/krivičnog gonjenja
3.	Smanjiti broj ubistava	Stopa ubistava
4.	Poboljšati istragu ubistava	Stopa rešavanja slučajeva ubistava
5.	Smanjiti međuetnički kriminal	Stopa međuetničkog kriminala
6.	Poboljšati istragu međuetničkog kriminala	Stopa rešavanja međuetničkih kriminala
7.	Razotkriti organizovani kriminal	Krivično gonjenje za organizovani kriminal Zaplena narkotika Zaplena imovine
8.	Razotkriti korupciju	Broj istraga Uspešno krivično gonjenje
9.	Smanjiti nasilje u porodici	Broj slučajeva nasilja u porodici Broj uspešnih krivičnih gonjenja
10.	Smanjiti broj saobraćajnih nesreća sa fatalitetom	Broj smrti na putnom saobraćaju

Kosovska policija uspostaviće Direkciju za praćenje i merenje učinka u smislu ovih pokazatelja učinka. Ova direkcija biće odgovorna za prikupljanje, analizu i objavljivanje informacija o ostvarenom učinku.

Organizovaće se mesečni sastanak za ocenu učinka kojim će predsedavati zamenik generalnog direktora, na kome će biti analiziran ostvareni učinak. Od pomoćnih direktora i šefova uprava zaduženih za konkretnе ciljeve i zadatke biće zatraženo da snose odgovornost za ostvareni učinak. Ukoliko učinak nije na odgovarajućem putu za zadovoljavanje ovog cilja, oni će biti odgovorni za akcioni plan za poboljšavanje položaja.

Na svaka tri meseca, Kosovska policija pružiće izveštaj o učinku za Ministarstvo unutrašnjih poslova. Na kraju svake godine, Kosovska policija objaviće Godišnji izveštaj koji će iznositi ostvareni učinak u odnosu na sve ciljeve i zadatke i objašnjavati koji ciljevi su ispunjeni a koji nisu.

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

STRATEŠKI CILJ BR. 5:

MODERNIZACIJA I STANDARDIZACIJA ORGANIZACIJE (UNAPREĐIVANJE INFORMACIONE TEHNOLOGIJE, INFORMACIJE, OPREMA, ITD.)

Ispunjavanje misije i postizanje uspeha od strane Kosovske policije nemoguće je bez moderne organizacije – posebno podršnih službi. Rezultati u policanju ne mogu biti postignuti bez efikasnog pružanja uniformi, radne opreme, sredstava, oružja, objekata, infrastrukture i drugih internih usluga. Sadašnji sistem rada podršnih službi u sklopu Kosovske policije nije popunjeno adekvatano i ima potrebu za modernizaciju. Zbog ovog razloga traži se planiranje i menadjiranje resursa, u funkciji izbegavanja birokracije i popunjavanje unutrašnje potrebe na vreme kancelarije policije.

Ovaj plan predviđa poboljšavanje radnih uslova u sklopu Kosovske policije. Ovde obuhvata se standardizacija opreme, kupovina najsavršenije tehničkih sredstava i modernizaciju postojeće opreme. Poseban značaj biće pridodat korišćenju moderne informacione tehnologije.

STRATEŠKI CILJ BR. 6:

SARADNJA I ČLANSTVO U MEĐUNARODnim ORGANIZACIJAMA U SPREČAVANJU TERORIZMA I ORGANIZOVANOG KRIMINALA

Ojačavanje saradnje i članstvo u međunarodnim organizacijama i da bi bilo njihov deo, je jedan veoma bitan i neopjordan element u borbi protiv terorizma i organizovanog i organizovanog kriminala. Ovaj oobjektiv je uvršćen kao jedan od prioriteta Policije Kosova

Članstvo u međunarodnim organizacijama takođe će imati uticaja na poboljšavanje borbe protiv organizovanog kriminala i terorizma. Gradnja jasnih linija i neposredno komuniciranje sa raznim partnerima smatra se da je mnogo važno. Međunarodna saradnja između policijskih organizacija je značajna zato što povećava efektivnosti i efikasnosti, ali ujedno omogućava planiranje i preduzimanje konkretnih koraka kako bi se spriječio terorizam i organizovani kriminal.

Dobri odnosi sa susednim zemljama i sa drugim evropskim zemljama su jedna od prioriteta Vlade Kosova, i ujedno ostaju prioriteti Policije Kosova. Isti su konkretizovani brojnim zajedničkim sporazumima o pitanjima od zajedničkog interesa, a neki od ovih sporazuma konkretno odnose se na saradnju u oblasti bezbednosti i borbe protiv organizovanog kriminala.



STRATEŠKI CILJ BR. 7:

OJAČAVANJE SARADNJE SA DRUGIM BEZBEDNOSnim INSTITUCIJAMA (DOMAĆIM I MEĐUNARODnim)

Poveana potražnja same zajednice za pružanje različitih policijskih usluga ističe potrebu da Kosovska policija ojačava saradnju sa drugim partnerima u cilju postizanja izvršavanja što uspšnije svoje misije za jednu mirnu i bezbedno Kosovo. Sama policija ne može biti odgovorna za bezbednost zajednice bez uključenosti partnerstva, interesnih grupa i lica u ovom procesu.

Linije komunikacije neophodne su u cilju postojanja saradnje, kao i u cilju preuzimanja odgovornosti, uspostavljanja i održavanja neprekidnih kontakata.

Porast nivoa saradnje ne je jednostavno biti sastavljen samo od rešavanja problema već i od identifikovanja potreba u sferi bezbednosti. Ovo identifikovanje predstavlja rezultat stvaranja transparentnih i pravednih odnosa između Kosovske policije i domaćih i međunarodnih institucija i pružanja profesionalnih veština policiji da spreči ili da odgovori blagovremeno u cilju rešavanja ovih problema. Jedan od ključnih elemenata saradnje jeste proširivanje postojećih kontakata ali i uspostavljanje novih kontakata, formalizacija saradnje i zajedničke operacije i obuka.

MERE ZA POSTIZANJE STRATEŠKIH CILJEVA

U cilju ispunjavanja gore opisanih strateških ciljeva, Kosovska policija identifikovala je niz mera i (aktivnosti) koje su usvojene tokom jednog intenzivnog procesa konsultacija kako unutar organizacije takođe i sa ostalim partnerima domaćih i međunarodnih. Istovremeno su uzete za osnovu i aktivnosti koje proistisu od strateških dokumenata usvojenih od Ministarstva unutrašnjih poslova kao i napomene i preporuke od raznih izveštaja relevantnih međunarodnih institucija.

STRATEŠKI CILJ BR. 1:

SPREČAVANJE I BORBA PROTIV ORGANIZOVANOG KRIMINALA (TRGOVINA LJUDIMA, NARKOTICI, KRIJUMČARANJE, KORUPCIJA I KOMPЈUTERSKI KRIMINAL)

U svrhu postizanja ovog cilja, Policija Kosova predviđela je nekoliko mera koje će garantovati realizaciju ovog cilja.

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Iste obuhvataju:

Mera br. 1.1 Usvajanje podzakonskih akata, preko kojih bi se razjasnili teritorijalnu odgovornost između jedinica u pogledu postupanja u različitim slučajeva koji predstavljaju krivična dela organizovanog kriminala. Uskladiti interne standardne operativne postupke.

Mera br. 1.2. Primeniti koncept rada policije vođene saznanjima intellegencije.

Mera br. 1.3. Modernizacija postojeće tehničke opreme i sredstava, posebno prostorija za obavljanje informativnih razgovora, čuvanje evidencije u prostoriji sa visokim nivoom obezbeđenja.

Mera br. 1.4. Osnivanje jedinica: za evidentiranje doušnika i kompjuterski kriminal; povećanje kriterijuma za rekrutaciju osoblja za jedinicama koje se bave borbom protiv organizovanog kriminala.

Mera br. 1.5 Organizovanje aktivnosti koje utiču na senzibilzaciju podizanje nivoa svesti građana, kako bi se građanima pružila prilika da doprinesu saradjnjom, posebno u pružanju informacija.

STRATEŠKI CILJ BR. 2:

PODIZANJE NIVOA JAVNE BEZBEDNOSTI I POVERENJA GRAĐANA (PUTNI SAOBRAĆAJ, MALOLETNIČKA DELINKVENCIJA, NASILJE, JAVNI RED I MIR)

Ovaj cilj biće ispunjen sledećim aktivnostima:

Mera br. 2.1. Veće prisustvo policije učestalijim patrolama na određenim lokacijama (vruće tačke), direktnim kontaktiranjem i savetima sa građanima po potrebama kao o i brz o i efikasno reagovanje.

Mera br. 2.2. Organizovanje proaktivnih aktivnosti u vezi sa bezbednošću u putnim saobraćaju sa ciljem obrazovanja građana. Porast broja kontrola i drugih policijskih akcija u saobraćaju u cilju sprečavanja prekršaja.

Mera br. 2.3. Organizovanje kampanje i drugih akcija senzibiliziranja u svrhu sprečavanja i smanjivanja nasilja i maloletničke delinkvencije.



Mera br. 2.4. Ažuriranje postojećih planova za emergentne silučajeve, i uvećavanje koordinacije aktivnosti sa Odeljenjem za emergentne situacije MUP-a, u cilju unapređivanja efikasnosti odgovora u emergentnim situacijama.

STRATEŠKI CILJ BR. 3:

KONTROLA, NADZOR, SPREČAVANJE I BORBA PROTIV MEDJUGRANIČNOG KRIMINALA PUTEM INTEGRISANOG UPRAVLJANJA GRANICOM (IUG)

Mera br. 3.1. Sprovodjenje granične kontrole dokumenata lica i njihovih vozila u cilju smanjivanja vremena čekanja primenom sistema "jedno zaustavljanje – jedna provera" i uspostavljanje zajedničkih graničnih tačke sa susednim zemljama.

Mera br. 3.2. Podizanje kapaciteta za preuzimanje dužnosti nadzora zelene linije od KFOR-a.

Mera br. 3.3. Uvećavanje kvaliteta kontrole ulaza i boravka stranaca na Kosovu.

Mera br. 3.4. Dalje ojačavanje koncepta integrisanog upravljanja granicom, (IUG) potpisivanjem memoranduma o razumevanju i ostvarivanjem saradnje sa agencijama sa kojima sporazum još uvek nije potписан, izrada i primena zajedničkih operacionih planova, zajedničke patroliranja i obuke.

Mera br. 3.5. U cilju održavanja profesionalizma i sprečavanja korupcije u unutar granične policije, biće upotrebljen rotacioni sistem premeštaja policajaca granične policije.

Mera br. 3.6. Poboljšavanje infrastrukture renoviranjem postojećih objekata i izgradnjom dodatnih objekata. Uvećavanje broja kabina, baza podataka UUZ-a, ugradnja zajedničkih kamera, unapređivanje digitalne komunikacije TETRAPOL.

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

STRATEŠKI CILJ BR. 4:

RAZVOJ ORGANIZACIJE PUTEM UPRAVLJANJA UČINKOM (EFEKTIVNO I EFIKASNO UPRAVLJANJE LJUDSKIM RESURSIMA PREKO PROGRAMA E PROMENA)

Mera br. 4.1. Policija Kosova sprovešće analizu potreba za svako radno mesta unutar organizacije i tom prilikom razjasniće dužnosti i odgovornosti za svaki položaj i ponovo pregledati standardne operativne postupke.

Mera br. 4.2. Preispitivanje postupaka za unapređenje i podizanje u karijeri .

Mera br. 4.3. Poboljšavanje upravljanja ljudskim resursima biće postignuto uspostavljanjem postupaka za održavanje vitalnosti osoblja i na osnovu analize izvršene identifikovanjem potreba izvršiće se raspodela i ponovno raspodela osoblja.

Mera br. 4.4. Uvećavanje efikasnosti administrativnih službi biće postignuto razradom procedure pružanja beneficija u skladu sa zakonom o policiji, zdravstvena podrška i blagostanju zaposlenih i stvaranjem jednog održivog platnog sistema.

Mera br. 4.5. Decentralizacija odgovornosti odlučivanja.

Mera br. 4.6. Unapređivanje kvaliteta programa obuke biće postignuto podizanjem postojećih modula i razradom novih, stvaranjem savremenog i stabilnog sistema preko dugoročnim planiranjem. Poseban značaj biće pridat naprednoj i specijalizovanoj obuci, posebno u oblasti borbe protiv organizovanog kriminala.

Mera br. 4.7. Uspostaviti Direkciju za performancu. Objaviti godišnji plan koji obuhvata sve pokazatelje performance. Pratiti i izmeriti plan i podnosići tromesečne izveštaje o ostvarenoj performanci.



STRATEŠKI CILJ BR. 5:

MODERNIZACIJA I STANDARDIZACIJA ORGANIZACIJE (UNAPREĐIVANJE INFORMACIONE TEHNOLOGIJE, INFORMACIJE, OPREMA, ITD.)

Mera br. 5.1. Imajući u vidu značaj radio-komunikacije za uspešne operacije, Policija Kosova uložiće u proširivanje postojeće mreže radio-komunikacije i podizanje nivoa bezbednosti radio-komunikacije.

Mera br. 5.2. Informativna tehnologija kao jedan od glavnih stubova uspeha policijskih operacija biće poboljšana preko uvećavanjem kapaciteta postojećih mikrotalasnih linkova i poboljšavanjem snabdevanja električnom energijom. Bezbednost mreže informacione tehnologije kodiranjem opreme i primenom VPN-a u sistemima KP i primena digitalnih sertifikata za kodiranje e-mejlova.

Mera br. 5.3. Modernizacija i standardizacija opreme i informacione tehnologije i logična podela priključaka (VLAN), i prilagođavanje koncepta "policije vođene od intelelegencije".

Mera br. 5.4. Uvećavanje kapaciteta telefonske mreže ugradnjom opreme kao što su ruteri, prekidači itd.

Mera br. 5.6. Povećanje postojećih kapaciteta mreže informacione tehnologije kroz dodatne servere koji omogućavaju poboljšavanje baza podataka i njihovu integraciju u jedinstvenu bazu. Izgradnja rezervnog sistema (disaster recovery centar) koji će biti u mogućnosti da održava funkcionalnu komunikaciju čak i ukoliko je primarni sistem van funkcije usled bilo kakve emergentne situacije.

Mera br. 5.7. U cilju povećanja bezbednosti policijskih stanica i smanjivanja osoblja angažovanog u policijskim stanicama predviđena je ugradnja sistema kamera CCTV.

Mera br. 5.8. Značaj prikupljanja, preispitivanja i posebno potvrđivanja materijalnih dokaza uzima se u razmatranje modernizovanjem tehnologije za laboratorijske eksperimente (posebno za eksperimente sa česticama baruta, stakлом, zemljишtem, tekstilnim vlaknima, DNK). Kada govorimo o uvećavanju pouzdanosti pregleda, ova laboratorija radiće na standardizaciji / akreditaciji laboratorije u skladu sa standardima ISO, i članstvu u Evropskoj mreži institucija za forenziku.

Mera br. 5.9. Razrada masterskog plana za poboljšavanje radnog prostora, uključujući renoviranje postojećih objekata i izgradnju novih. U cilju pružanja adekvatnih uslova, biće poboljšani objekti pritvornih centara.

Mera br. 5.10. Poboljšavanje uslova rada obuhvataće i standardizaciju uniforme, opreme i motornih vozila.

Mera br. 5.11 Povećanje efikasnosti biće postignuto decentralizacijom podržnih službi i upravljanja budžetom.

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

STRATEŠKI CILJ BR. 6:

SARADNJA I ČLANSTVO U MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA U CILJU SPREČAVANJA TERORIZMA I ORGANIZOVANOG KRIMINALA

Mera br. 6.1. Obuka osoblja Policije Kosova o radu sa međunarodnih i regionalnih organizacija i učešće u regionalnim i međunarodnim inicijativama usmerenim ka sprečavanju i suzbijanju organizovanog kriminala i terorizma više je nego neophodno. Druga aktivnost biće organizovanje konferencija, sklapanje memoranduma o razumevanju i učešće u zajedničkim operacijama.

Mera br.6.2. Pokretanje postupaka za članstvo u relevantnim organizacijama (regionalnim i međunarodnim) u cilju unapređivanja saradnje i postizanja standarda potrebnih u oblasti borbe protiv organizovanog kriminala i terorizma.

STRATEŠKI CILJ BR. 7:

OJAČAVANJE SARADNJE SA DRUGIM BEZBEDNOSnim INSTITUCIJAMA (LOKALnim I MEĐUNARODNIM)

Mera br. 7.1. Bivajući svesni da samo u saradnji sa drugim institucijama može ispuniti svoju misiju, Policija Kosova formalizovaće oblike saradnje pripremom komunikacije i medjusobno delovanje o svim pitanjima od zajedničkog interesa.

Mera br. 7.2. Unapređivanje postojećih kontakata i proširivanje novih kontakata i medjusobne saradnje sa drugim nacionalnim i međunarodnim institucijama. Osim sprečavanja i borbe protiv kriminala, fokusiranje trebaj usmereti na oblasti obuke, obrazovanja i razvoja.

Mera br. 7.3. Sklapanje memoranduma o razumevanju i zajedničkih procesa na nacionalnom nivou u pogledu sprečavanja kriminala.

**STRATEŠKI CILJ BR. 3:****KONTROLA, NADZOR, SUZBIJANJE I BORBA PROTIV PREKOGRANIČNOG KRIMINALA PREKO (IMG)**

Mera br. 3.1.		Slobodno kretanje ljudi i robe i njihove imovine preko GP-a				
Aktivnosti		Vremenski	Odgovorni	Trošak	Pokazatelji	
		rok	stubovi/uprave			
1	Provera putnih isprava.	2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj registrovanih lica	
2	Kontrola vozila i njihove dokumentacije	2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj registrovanih vozila i proverene dokumentacije	
3	Primena sistema "Jedno zaustavljanje – jedna provera"	2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj lica otkrivenih u smislu ilegalnog ulaza/izlaza	
4	Stvaranje zajedničkog GPK-a sa susednim zemljama	2011-2015	Granična policija	100.000 €	Broj lica kojima je odbijen ULAZ/IZLAZ. Unapređen nivo profila. Uspostavljanje druge linije kontrole.	
Mera br. 3.2.		Preuzimanje odgovornosti za nadzor zelenog pojasa				
Aktivnosti		Vremenski	Odgovorni	Trošak	Pokazatelji	
1	Izrada Smernica o preuzimanju odgovornosti za nadzor zelenog pojasa	2011	Granična policija	Administrativni troškovi	Usvojena Smernica	
2	Povećanje kapaciteta za nadzor i prismotru zelenog pojasa	2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Povećanje kapaciteta u osoblju i opremu. Broj sektora pod nadzorom Granične policije.	

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 3.3.		Kontrola i nadzor kretanja stranaca u Kosovu				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji	
1 Kontrola stranaca na ULAZU		2011-2015	Granična policija –Uprava granične kontrole	Administrativni troškovi	Broj registrovanih stranaca. Broj lica koja su pokušala da ulaze ilegalno na Kosovo	
2 Kontrola boravka i kretanja stranaca u okviru Kosova. Ojačavanje sprečavanja i istrage kriminala medjunarodnim karakterom		2011-2015	Granična policija –Uprava granične kontrole	Administrativni troškovi	Broj lica koja pokušavaju da ilegalno napuštaju Kosovo Broj deportovanih lica Broj istraženih slučajeva. Broj slučajeva prosleđenih Tužilaštву. Broj pritvorenih lica. Količina zaplenjenog oružja, municije i eksploziva. Količina oduzetih narkotika. Broj pregledanih isprava.	
Mera br. 3.4.		Unapređivanje saradnje u sklopu IMG-a				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/ouprava	Trošak	Pokazatelji	
1 Sklapanje sporazuma o nacionalnoj i međunarodnoj saradnji		2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj sklopljenih sporazuma-protokola	
2 Razrada zajedničkih akcionih planova		2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj sastavljenih planova	
3 Zajedničke patrole i operacije		2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Broj zajedničkih patrola i operacija	
4 Organizovanje zajedničkih obuka za lokalne i međunarodne agencije u sklopu IUG-a		2011-2015	Granična policija	Administrativni Troškovi (eventualne obuke van zemlje pokrivaju se od donacija)	Broj zajedničkih obuka	



Mera br. 3.5.	Suzbijanje korupcije u okviru Granične policije				
----------------------	--	--	--	--	--

Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Obuka policijskih zvaničnika o pitanjima borbe protiv korupcije	2011-2015	Granična policija		Broj obučenih policijskih zvaničnika
2	Razrada i raspodela upitnika građanima na graničnim prelazima.	2011-2015	Granična policija	15.000 €	Broj raspoređenih i raspodeljenih upitnika
3	Primena sistema rotacije policijskih službenika	2011-2015	Granična policija	Administrativni troškovi	Primenjen sistem rotacije

Mera br. 3.6.	Unapređivanje infrastrukture Granične policije				
----------------------	---	--	--	--	--

Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji
1	Izgradnja i renoviranje objekata	2011-2015	Granična policija	Donacije za izgradnju i renoviranje 500.000 €	Broj objekata koji su izgrađeni i renovirani
2	Dodavanje većeg broja kabina za proveru dokumenata	2011-2015	Granična policija	20.000 €	Broj dodatnih kabina
3	Izgradnja dodatnih traka	2011-2015	Granična policija	800.000 €	Broj dodatno izgrađenih traka
4	Ugradnja baza podataka u sistem SUZ	2011-2015	Granična policija	Donacija-Projekat zблиžnjenja	Razrađen i primjenjen sistem
5	Ugradnja sistema zajedničkih kamera.	2011-2015	Granična policija	Donacija-Projekat zблиžnjenja	Ugradnja sistema kamera
6	Izgradnja sistema ANPR-a	2011-2015	Granična policija	Donacija	Ugradjeni sistem
7	Modernizovanje sistema digitalne komunikacije TETRAPOL	2011-2015	Granična policija	5.000 € donacije	Modernizovan sistem

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

STRATEŠKI CILJ BR. 4:

RAZVOJ ORGANIZACIJE PUTEM UPRAVLJANJA PERFORMANSE (EFIKASNO I EFEKTIVNO MENADŽIRANJE PREKO PROGRAMIMA ZA IZMENE)

Mera br. 4.1.		Poboljšavanje upravljanja učinkom u sklopu Kosovske policije				
Aktivnosti			Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji
1 Ponovno razmatranje opisivanja radnih mesta, OSP-a i jasna definicija odgovornosti i dužnosti		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Broj preispitanih OSP-a
2 Povećanje upravljačkih kapaciteta kako na strateškom tako i na taktičkom nivou putem neprekidne obuke		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	Administrativni Troškovi (godišnji budžet)	Broj ostvarenih obuka godišnje
3 Neprekidna primena preporuka EULEX-a i drugih međunarodnih partnera.		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Primenjene preporuke
Mera br. 4.2.		Izrada politike za karijerni razvoj				
Aktivnosti			Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1 Preispitivanje postupaka za unapređenje i razvoja karijere		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Finalizacija i usvajanje postupaka unapređenja
Mera br. 4.3.		Poboljšavanje upravljanja ljudskim resursima				
Aktivnosti			Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji
1 Sastavljanje dugoročnog plana upravljanja ljudskim resursima		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	5.000 €	Dugoročni razvojni plan sastavljen i odobren
2 Razrada jasnih procedura za održavanje dugoročne vitalnosti Policije Kosova imajući u vidu stepen gubitka osoblja.		2011-2015		Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Sastavljene procedure
3 Raspodela i ponovno raspodeljivanje ljudskih resursa na osnovu organizacione strukture poštujući etničku pripadnost i polno pitanje.		2011-2015		Stub za obuku i kadrove	Administrativni troškovi	Adekvatna raspodela i ponovno raspodeljivanje ljudskih resursa
4 Definisanje odgovornosti i nadležnosti u skladu sa hijerarhijom i funkcijom.		2011-2015		Stub za obuku i osoblje		Definisanje nivoa odgovornosti

Mera br. 4.4. Uvećavanje efikasnosti administrativnih službi i osoblja					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Sastavljanje i primena procedura za dobijanje beneficija shodno Zakonu o policiji.	2011-2015	Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Preispitane i unapređene procedure
2	Preispitivanje i unapređivanje procedura za podržavanje zdravstvene pomoći i blagostanje zaposlenih	2011-2015	Stub za obuku i osoblje	Administrativni troškovi	Sastavljene procedure
3	Stvaranje jednog stalnog platnog sistema u skladu sa kriterijumima i beneficija na osnovu Zakona o policiji i javnog upravljanja.	2011-2015	Stub za obuku i osoblja	Administrativni troškovi	Odobren platni sistem

Mera br. 4.5. Decentralizacija odgovornosti i odlučivanja					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Razmatrana i usklajivana pravila i procedure iz oblasti odgovornosti i odlučivanja.	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Razmatrana i usklajivana pravila i procedure

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 4.6.		Unapređivanje kvaliteta razvojnih i obrazovnih programa, i programa za obučavanje, PK-a			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Identifikovanje i analiza potreba za obuku	2011-2015	Uprava za obuku	Administrativni troškovi	Izveštaj o identifikovanju ABO
2	Stvaranje stalnog i savremenog sistema obuke u okviru organizacije	2011-2015	Uprava za obuku	Administrativni troškovi	Standardizovan sistem obuka
3	Preispitivanje, unapređivanje i razrada novih modula za bazičnu i unaprednjenu obuku		Uprava za obuku	Administrativni troškovi	Moduli razmotreni, izrađeni i odobreni
4	Dugoročno planiranje programa za obuku za razvoj karijere	2011-2015	Uprava za obuku	Administrativni troškovi	Planirani dugoročni programi
5	Usavršavanje kapaciteta osoblja za obučavanje (usavršavanje kapaciteta i operativno iskustvo)	2011-2015	Uprava za obuku	Administrativni troškovi	Obučavano osoblje za obučavanje
6	Organizovanje avanciranih i specijalizovanih obuka za istragu borbu protiv organizovanog i prekograničnog kriminala	2011-2015	Uprava za obuku	Donacije: OEBS, ICITAP, američka Ambasada, nemačka Ambasada, turska Ambasada itd.	Broj organizovanih obuka Broj obučavanog osoblja
7	Organizovanje avanciranih i specijalizovanih obuka za istragu borbu protiv organizovanog i prekograničnog kriminala	2011-2015	Uprava za obuku	Donacije: OEBS, ICITAP, američka Ambasada,	Broj organizovanih obuka Broj organizacija učesnika na obuci
8	Prenos odgovornosti obuke recertifikovanja u lokalnom nivou	2011-2015	Uprava za obuku	nemačka Ambasada, turska Ambasada itd.	Prenete odgovornosti



Mera br. 4.7.		Performansa, menadžiranje			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Stvaranje uprave za performansu, objavljivanje, Godišnjeg Plana koji obuhvata sve pokazatelje informanse i monitoriranje, merenje i objavljivanje rezultata.	2011-	GDKP		Godišnji plan

STRATEŠKI CILJ BR. 5:

MODERNIZACIJA I STANDARDIZACIJA ORGANIZACIJE (UNAPREĐIVANJE INFORMATIVNE TEHNOLOGIJE, INFORMACIJA, OPREMA, ITD.)

Mera br. 5.1.		Digitalizacija sistema radio-komunikacije			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji
1	Poboljšavanje postojeće infrastrukture i proširenja mreže	2011-2014	Direkcija za IKT	2 miliona €	Modernizovana i proširena mreža.
2	Poboljšanje bezbednosti komuniciranja		Direkcija za IKT		Bezbednosni nivo opreme i komuniciranja

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 5.2.		Modernizovanje kapaciteta mikrotalasnih linkova PK-a.				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji	
1 Poboljšavanje postojeće fizičke infrastrukture (stubovi, objekti itd.)		2011-2014	Direkcija za IKT	1,5-2 miliona €	Broj stubova i izgradjenih objekata	
2 Poboljšavanje snabdevanja električnom energijom.			Direkcija za IKT	500.000 €	Snabdevabnje električnom energijom poboljšano i adekvatnom opremom	
3 Modernizovanje kapaciteta postojećih mikrotalasnih linkova			Direkcija za IKT	1.000.000 €	Broj instaliranih mikrotalasnih linkova.	
Mera br. 5.3.	Unapređivanje bezbednosti mreže IT					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji	
1 Primena kodiranja mrežne opreme za povezivanje između dve lokacije i između jedne i više lokacija		2011-2013	Direkcija za IKT	1-1,5 miliona evra	Broj instalirane opreme	
2 Primena VPN-a za osetljive sisteme PK-a		2011-2015	Direkcija za IKT	100.000 €	Primenjeni sistemi	

Mera br. 5.4. Poboljšanje infrastrukture pasivne mreže (LAN) u policijskim objektima.					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Standardizacija instaliranja kablova u objektima policije.	2011-2012	Direkcija za IKT	200.000 €	Broj policijskih objekata pokrivenih instalacijom
2	Modernizacija opreme		Direkcija za IKT	1.000.000€	Zamenjena oprema
3	Logična podela priključaka (VLAN).		Direkcija za IKT	200.000 €	Broj logičkih priključaka (VLAN)
Mera br. 5.5. Poboljšavanje telefonske mreže -Cannopy.					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Ugradnje i instaliranje mrežne opreme (ruter, prekidač itd.)	2011-2013	Direkcija za IKT	500.000 €	Instalirana oprema.
2	Unapređenje kapaciteta telefonske mreže.		Direkcija za IKT	200.000 €	UPovećani kapaciteti
Mera br. 5.6. Avanciranje aktuelnog stanja sistema					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji
1	Transfer u nove verzije serverskih sistema.	2011-2013	Direkcija za IKT	1,5 miliona evra	Broj instaliranih servera
2	Dodavanje novih usluga u sistem PK. Poboljšavanje bezbednosti sistema.		Direkcija za IKT	150.000€	Broj novih službi
3	Poboljšavanje aktuelnog sistema korisnika.		m Direkcija za IKT	100.000€	Procenat napretka sistema korisnika
4	a) Izgradnja rezervnog sistema (Disaster Recovery Center) b) Primena digitalnih certifikata za kodiranje e-mejlova.		Direkcija za IKT	800.000 € 50.000 €	Ugradjeni sistem

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 5.7.		Razvoj i integracija baze podataka PK-a				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji	
1 Razvoj i poboljšanje baze podataka za potrebe PK-a.		2011-2015	Direkcija za IKT	1 miliona evra	Razvijena/poboljšana baza podataka	
2 Integriranje postojećih baza podataka u jedinstvenu platformu.			Direkcija za IKT		Integrisane baze podataka.	
Mera br. 5.8.		Usvajanje sistema IT shodno konceptu "Policija vođena inteligencijom"				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji	
1 Primena aktivnosti koje proizilaze iz plana delovanja za primenu načela "Policije vođene od inteligencije"		2011-2015	GDP	2 miliona evra	Ispunjene potreba. Izveštavanje ostvarivanja delovanja odredjenih planom	
Mera br. 5.9.		Razvoj sistema osmatranja (CCTV)				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji	
1 Instaliranje osmatračkih kamera u policijskim objektima			Direkcija za IKT	1.5 milion €	Instalirane kamere .	

SLOVENSKA POLICIJSKA SLOVINA					
Strateški plan razvoja za obdobje 2018-2022					
Mera br. 5.10. Unapređivanje i standardizacija forenzičke laboratorije					
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Standardizacija/ Akreditovanje Laboratorije PK-a u skladu sa standardom ISO 17025	2011-2012	SHSHM / Direkcija za forenzičku laboratoriju	200.000 evra	Akreditovanje Laboratorije PK-a
2	Članstvo laboratorije u Evropskoj mreži instituta forenzičkih nauka (ENFSI).		SHSHM / Direkcija za forenzičku laboratoriju		Članstvo
3	Unapređivanje tehnologije za laboratorijska veštacanja/egzaminacije (oprema za egzaminaciju barutskih, staklenih, zemljanih čestica, tekstilnih vlakna, balističkih, hemijskih, ADN, itd.).		SHSHM / Direkcija za forenzičku laboratoriju	500.000 evra	Opremanje laboratorije sa bitnom tehnologijom i
Mera br. 5.11.		Poboljšavanje upravljanja policijskim zgradama			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprava	Trošak	Pokazatelji
1	Proučavanje aktuelne situacije/ocena potreba i određivanje prioriteta		SHSHM / Direkcija za MO		Sastavljeni izveštaj
2	Sastavljanje Master planova		SHSHM / Direkcija za MO		Sastavljeni plan
3	Izgradnja i renoviranje policijskih objekata.		SHSHM / Direkcija za MO		Broj izgrađenih i renoviranih objekata
4	Poboljšavanje uslova pritvornih centara.		SHSHM / Direkcija za MO		Broj poboljšanih pritvornih centara

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 5.12.		Standardizacija uniformi i opreme PK-a			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Dizajniranje i izbor uniforme PK-a		SHSHM / Direkcija za logistiku		Dizajnirana i izabrana Uniforma
2	Standardizacija opreme za jedinica PK-a		SHSHM / Direkcija za logistiku		Standardizovana oprema
3	Standardizacija motornih vozila PK-		SHSHM / Direkcija za logistiku		Odobreni standard
Mera br. 5.13.	Poboljšavanje upravljanja podršnim resursima				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Stvaranje i primena integrisanog sistema za upravljanje podršnim resursima		SHSHM		stvoreni i primjenjeni sistemi
2	Decentralizacija upravljanja podršnim resursima i logistikom		SHSHM		Postignuta decentralizacija
3	Čuvanje kvaliteta logističke službe preko pravila i procedura i OS-a		SHSHM		Pravila i primjenjeni OSP-i
4	Poboljšanje procesa praćenja, korišćenja i održavanja opreme		SHSHM		Poboljšan proces
5	Sastavljanje plana za poboljšavanje usluga operativne flote preko decentralizacije		SHSHM		Sastavljen i odobren plan



Mera br. 5.14.		Poboljšavanje finansijskog sistema			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1 Decentralizacija budžeta PK -a			SHSHM		Decentralizovan budžet
2 Sastavljanje dopuna potrebnih pravila i procedura za finansijsko menadžiranja u centralnom regionalnom i lokalnom nivou.			SHSHM		Sastavljena i odobrena pravila i procedure

**STRATEŠKI CILJ BR. 6:
SARADNJA I ČLANSTVO U MEĐUNARODnim ORGANIZACIJAMA U SUZBIJANju ORGANIZOVANOG KRIMINALA I TERORIZMA**

Mera br. 6.1.		Saradnja i članstvo u međunarodnim organizacijama u suzbijanju organizovanog kriminala i terorizma			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Ojačanje saradnje i koordinacije sa regionalnim i međunarodnim organizacijama	2011-2015	Uprava za obuku	Predviđeno budžetom	Broj organizovanih obuka
2	Učešće u regionalnim i međunarodnim inicijativama organizovanim u cilju suzbijanja i borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala	2011-2015	Stub za istrage	Predviđeno budžetom	Broj učesnika u inicijativama
3	Organizovanje 3 regionalnih konferencija	2011-2015	GDKP / Stub za istrage	Predviđeno budžetom / Donacija	Broj učesnika u inicijativama
4	Sklapanje memoranduma u okviru sporazuma za saradnju sa zemljama u regionu iz oblasti suzbijanja i borbe protiv terorizma i organizovanog kriminala	2011-2015	GDP/	Predviđeno budžetom	Sklapanje memorandumi
5	Učešće u zajedničkim operacijama sa zemljama u regionu	2011-2015	GDP	Predviđeno budžetom	Broj operacija

STRATEŠKI PLAN RAZVOJA

2011-2015

Mera br. 6.2.		Članstvo u regionalnim i međunarodnim organizacijama			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Pokretanje postupaka za članstvo u relevantnim policijskim organizacijama (regionalnim i međunarodnim)	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Zahtevi za članstvo članova Broj

STRATEŠKI CILJ BR. 7:

OJAČAVANJE SARADNJE SA DRUGIM BEZBEDNOSnim INSTITUCIJAMA (LOKALnim I MEĐUNARODnim)

Mera br. 7.1.		Formalizacija saradnje sa lokalnim i međunarodnim institucijama u zemlji u sferi agencija reda i mira			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Sastavljanje procedura za komuniciranje i za zajedničko delovanje o svim pitanjima od zajedničkog interesa	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Sastavljene procedure, redovni sastanci, memorandumi o razumevanju, sporazumi saradnje i protokoli od zajedničkog interesa
Mera br. 7.2.		Proširivanje i unapređivanje saradnje sa međunarodnim institucijama, sa agencijama za sprovodenje zakona u borbu protiv kriminaliteta			
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/uprave	Trošak	Pokazatelji
1	Unapređivanje postojećih kontakata sa agencijama sprovodenja zakona i borbe protiv kriminaliteta.	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Ostvareni kontakti
2	Proširivanje novih kontakata sa agencijama za sprovodenje zakona u borbi protiv kriminaliteta	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Broj postavljenih novih kontakata,
3	Sklapanje uzajamnih i međudržavnih sporazuma o saradnji u borbi protiv kriminaliteta	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Broj sklopljenih sporazuma
4	Pojačanje regionalne i međunarodne saradnje iz oblasti obuke, obrazovanja i razvoja	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Broj saradnjih iz specificiranih oblasti Broj obučavanog osoblja



Mera br. 7.3.		Izgradnja partnerstva sa svim lokalnim akterima iz oblasti bezbednosti				
Aktivnosti		Vremenski rok	Odgovorni stubovi/odeljenja	Trošak	Pokazatelji	
1	Sklapanje Memoranduma o razumevanju	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Broj ostvarenih memoranduma/sporazuma	
2	Zajednička obuka i operacije na nacionalnom nivou za suzbijanje kriminaliteta.	2011-2015	GDP	Administrativni troškovi	Broj ostvarenih obuka Broj ostvarenih operacija.	